

# PROGETTO CARINI: RELAZIONE ILLUSTRATIVA ISMETT 2



Foto Modello



## IRCCS ISMETT

ISMETT nasce nel 1997 come progetto di sperimentazione gestionale, *ex art. 9 bis del d.lgs.502/1992*, per la realizzazione di un *Istituto per i trapianti multiorgano e le terapie ad alta specializzazione*, attraverso un **partenariato pubblico privato internazionale no profit**, tra la Regione siciliana socio di maggioranza rappresentata da ARNAS Civico e il Centro medico dell'Università di Pittsburgh (University Pittsburgh Medical Center, UPMC). Nel giugno 2017, è entrata a far parte dei soci di ISMETT la Fondazione Ri.MED che nomina uno dei consiglieri del CDA (Figura 1);

ISMETT è incluso nell'Accordo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra il Governo degli Stati Uniti e il Governo della Repubblica Italiana nell'ambito della salute e delle scienze della vita. Questo accordo, noto come "**Joint Declaration of the 14th ITALY - U.S.: Joint Commission Meeting on Science and Technology Cooperation**", è stato stipulato a Roma il 26-27 gennaio 2023 e coinvolge il **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale Italiano e l'Ambasciata degli Stati Uniti a Roma**. L'inclusione di ISMETT in questo accordo sottolinea il riconoscimento e l'apprezzamento dell'ospedale per la sua eccellenza scientifica e la collaborazione internazionale nel campo della salute;

ISMETT è un **centro di eccellenza e alta complessità** che gestisce 114 posti letto accreditati nel Sistema Sanitario Regionale (Figura 2). ISMETT è il **Centro di riferimento regionale** per la cura dei pazienti affetti da insufficienza terminale degli organi, le terapie ad alta specializzazione e i trapianti degli organi;

ISMETT ha un impressionante track record di oltre **3000 trapianti** di fegato, rene, cuore, polmone e pancreas, sia in adulti che in bambini provenienti dalla Sicilia, altre regioni italiane e dall'estero. Ogni anno, il centro esegue oltre **800 interventi di cardiocirurgia**, **700 interventi di chirurgia oncologica** e **numerose procedure interventistiche**;

ISMETT è l'unico centro in Italia ad affrontare una complessità clinica con un **peso medio del DRG superiore a 3,5**, rispetto alla media nazionale di 0,9 e agli altri IRCCS che non superano 1,8 (Figura 3);

ISMETT è diventato un **punto di riferimento nel panorama sanitario regionale e nazionale**, con un alto numero di pazienti trasferiti da altre strutture ospedaliere (16%), ricoveri in urgenza (17%) e pazienti provenienti da altre regioni o dall'estero (8%). Durante la pandemia, ISMETT è diventato il riferimento del Servizio Sanitario Regionale fornendo **60 posti letto di terapia intensiva di terzo livello**. Di questi, 40 erano specificamente destinati ai pazienti COVID-19 che necessitavano di ECMO e provenivano da altre terapie intensive;

ISMETT si posiziona ai **vertici degli esiti clinici in Italia secondo AGENAS e il Centro Nazionale Trapianti**, grazie a investimenti continui nella qualità, innovazione tecnologica, formazione e ricerca. La partnership con **UPMC fornisce l'accesso a tecnologie avanzate**,

**terapie innovative e dati di ricerca provenienti da ospedali e centri di ricerca di UPMC e del suo network internazionale;**

ISMETT nel 2009 ha ricevuto l'accreditamento dalla **Joint Commission International (JCI)**, con rinnovo triennale, ultimo nel 2021, uno dei più avanzati sistemi di accreditamento internazionali per valutare la qualità e la sicurezza delle cure delle strutture sanitarie (16 ospedali accreditati in Italia);

ISMETT è dotato di un **Centro di Simulazione aperto al SSR**, che consente di addestrare il personale sanitario e ridurre il rischio di errori. Il centro utilizza manichini robotizzati a grandezza naturale, in grado di simulare i sintomi dei pazienti reali. Nell'ambito della formazione sanitaria, ISMETT ha al suo attivo circa **70 convenzioni con università siciliane e nazionali**. L'Istituto inoltre organizza numerosi eventi formativi gratuiti aperti al pubblico, che coinvolgono ogni anno migliaia di partecipanti;

ISMETT nel 2014 è stato ufficialmente riconosciuto come **IRCCS (Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico)** nella disciplina "*Cura e ricerca delle insufficienze terminali d'organo*" dal Ministero della Salute;

ISMETT in questi anni ha ottenuto **oltre € 100 milioni di finanziamenti per la ricerca e lo sviluppo (R&S), su base competitiva, da parte della Comunità Europea**. Questi finanziamenti hanno contribuito al sostegno delle attività di ricerca e all'innovazione, consentendo la realizzazione di progetti e lo sviluppo di terapie avanzate. Inoltre, ISMETT dispone di un'Unità di **Medicina Rigenerativa e Terapie Cellulari** dedicata alla produzione di terapie cellulari per la riparazione degli organi danneggiati;

ISMETT si distingue per la sua avanzata infrastruttura digitale che comprende una cartella clinica elettronica e sistemi di Intelligenza Artificiale che hanno portato alla prestigiosa certificazione del **livello 6 di maturità tecnologica da parte della Health Care Information and Management System Society (HIMSS)**, un riconoscimento condiviso solo da 7 ospedali in Italia. Inoltre, ISMETT e il Cambridge University Hospitals NHS Foundation Trust sono gli unici centri in Europa ad aver raggiunto il prestigioso **livello 8 nella categoria "Acute" nella classifica globale "Digital Health Most Wired"**, redatta dal College of Healthcare Information Management Executives (CHIME) che mette in evidenza l'eccellenza nella cura dei pazienti gravi attraverso l'uso innovativo delle tecnologie digitali;

**ISMETT è più efficiente di molti grandi ospedali pubblici italiani, secondo gli indicatori di performance operativa ed economico-finanziaria sviluppati dalla Banca d'Italia e dall'Alta Scuola di Economia e Management in Sanità dell'Università Cattolica**. Questo è attribuibile alle strategie gestionali e all'organizzazione di ISMETT, che consentono di offrire servizi sanitari di alta qualità in modo efficiente ed economicamente sostenibile; nel 2013, uno studio condotto da **Battelle, una società privata no profit dell'Ohio, ha dimostrato che ISMETT già con 78 posti letto aveva un impatto economico positivo sulla Sicilia pari a € 132 milioni all'anno**. Questo include l'effetto diretto della spesa di ISMETT,

dei suoi dipendenti e dei visitatori, l'effetto sull'indotto, i "costi evitati" legati alla mobilità passiva dei pazienti e i viaggi correlati. Inoltre, ISMETT ha la capacità di attrarre pazienti da altre regioni e paesi e questo senza aggiungere la valorizzazione delle attività di ricerca in termini di innovazione, proprietà intellettuale, produzione e commercializzazione. L'impatto economico è stato stimato in 1.793 posti di lavoro generati in Sicilia (862 diretti e 931 indiretti), oltre € 3,1 milioni di euro di tasse versate nella Regione e € 19,6 milioni al Governo centrale. Secondo lo studio di Battelle, nel 2013 la Regione avrebbe dovuto spendere oltre € 54,9 milioni per cure mediche a pazienti siciliani che si sarebbero dovuti recare fuori dalla Sicilia se ISMETT non fosse stato operativo. Complessivamente, trattenere queste spese sanitarie in Sicilia ha avuto un impatto economico di € 73,2 milioni.

## **UPMC - UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER**

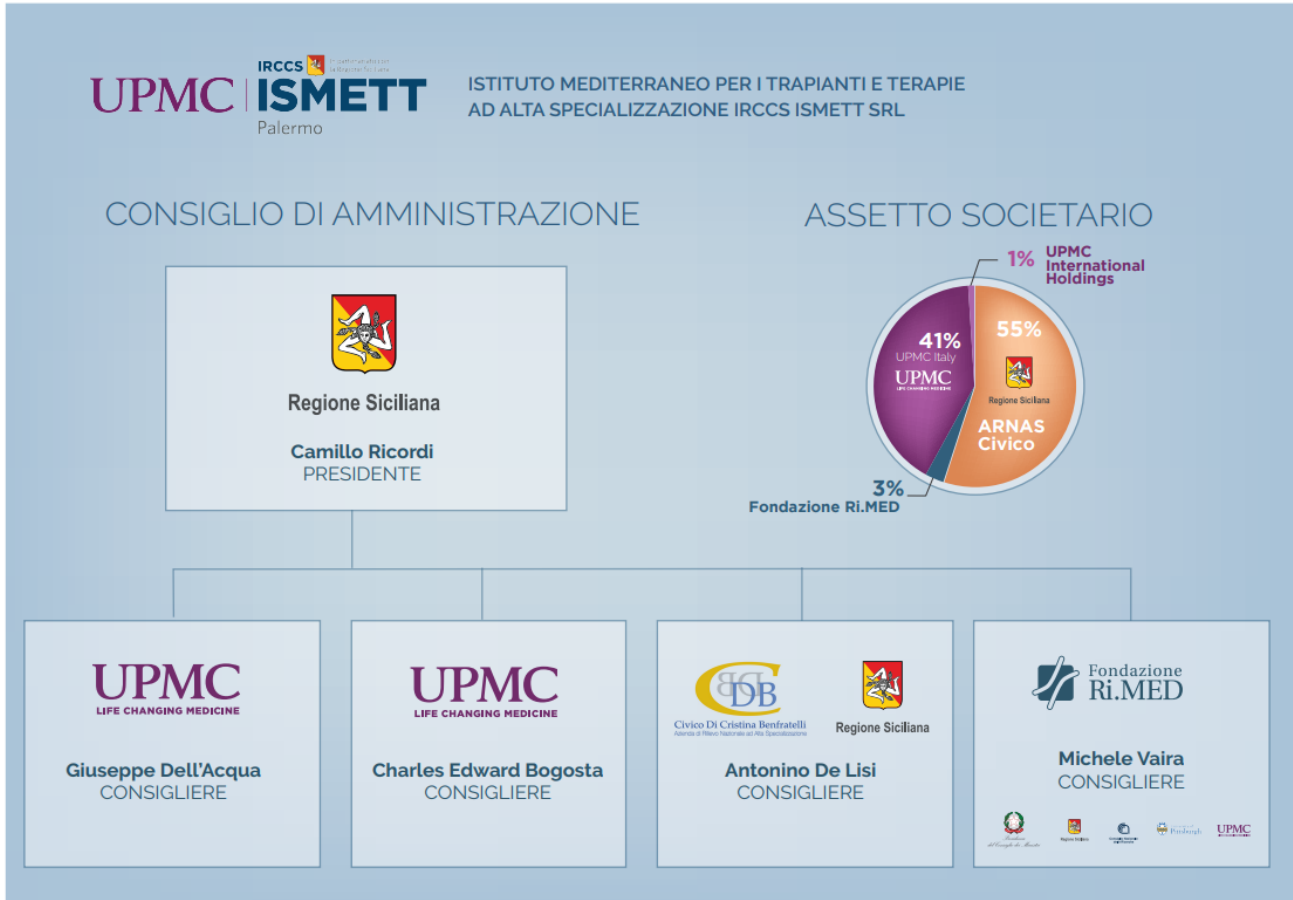
UPMC è uno dei principali sistemi sanitari integrati no-profit degli Stati Uniti, con una vasta rete di strutture ospedaliere, medici e servizi sanitari.

Con oltre **26 miliardi di ricavi, 93.000 dipendenti, 4.900 medici, 40 ospedali specializzati e di comunità, 8.400 letti accreditati e 800 ambulatori**, UPMC è una delle organizzazioni sanitarie più grandi e influenti degli Stati Uniti. Inoltre, **UPMC Health Plan copre circa € 4,5 milioni di persone assicurate**.

L'organizzazione è riconosciuta negli U.S. per i suoi rinomati centri di eccellenza in diverse specializzazioni, tra cui trapiantologia, oncologia, neuropsichiatria, psichiatria, riabilitazione e salute delle donne. UPMC è spesso citata tra i "Migliori ospedali d'America" da U.S. News & World Report.

**UPMC è affiliata alla University of Pittsburgh**, una delle università più prestigiose degli Stati Uniti, con una forte presenza nella ricerca scientifica sostenuta dal National Institutes of Health (NIH).

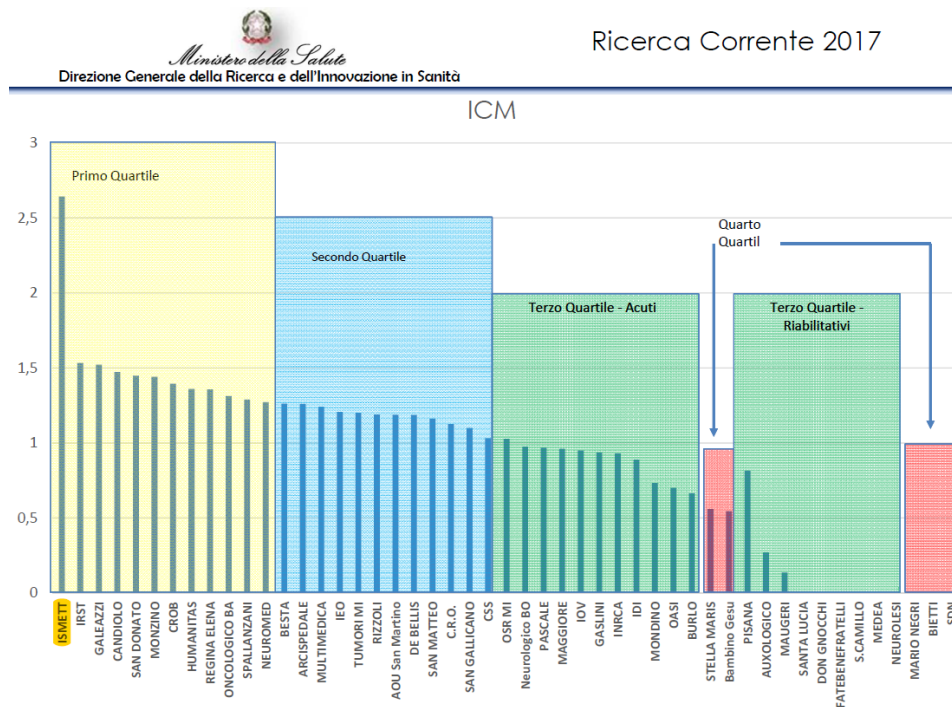
**Figura 1: Assetto societario e composizione del Consiglio di Amministrazione di ISMETT**



**Figura 2: IRCCS ISMETT**



**Figura 3: Complessità dell'attività clinica degli IRCCS misurata con l'Indice di Case Mix (ICM)**



## FONDAZIONE Ri.MED E CENTRO PER LE BIOTECNOLOGIE E LA RICERCA BIOMEDICA

La Fondazione Ri.MED è una partnership internazionale che coinvolge **la Presidenza del Consiglio dei Ministri, la Presidenza della Regione siciliana, il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), UPMC e l'Università di Pittsburgh** (Figura 4);

la Fondazione Ri.MED è stata costituita con DPCM del 20 marzo del 2006, sulla base dei risultati positivi del partenariato pubblico privato internazionale sperimentato in ISMETT, nell'ambito degli accordi di cooperazione scientifica e tecnologica stipulati tra il Governo Italiano e il Governo degli Stati Uniti e definiti nella **"Joint Declaration after the 8<sup>th</sup> Biennial Review Meeting on Scientific and Technological Cooperation between the Republic of Italy and the United States of America"** (Rome, September, 2005 - Ministero degli Affari Esteri, Direzione Generale per la Promozione e la Cooperazione Culturale);

la Fondazione ha lo scopo di realizzare il **Centro per le Biotecnologie e la Ricerca Biomedica**, un **edificio di 30.000 mq con 17.000 mq di laboratori** in un lotto di circa 7 ettari, che si trova nel Comune di Carini, a pochi chilometri dall'aeroporto Falcone Borsellino, 20 km da Palermo, 70 km da Trapani, su un terreno messo a disposizione dalla Regione siciliana. Il valore complessivo dell'investimento è di € 220 milioni;

il centro di ricerca della Fondazione ha lo scopo di **promuovere la ricerca biomedica e traslazionale** nell'area della insufficienza terminale degli organi, le malattie infettive, la oncologia, l'aging e le neuroscienze con l'obiettivo di **realizzare nuovi prodotti quali farmaci, vaccini, test diagnostici e dispositivi biomedici**;

il centro di ricerca che è stato disegnato da HOK, la stessa società che ha realizzato il Francis Crick Institute a Londra. **I lavori del Centro per le Biotecnologie e la Ricerca Biomedica sono in uno stato avanzato e si prevede che il centro sarà completato nella primavera del 2025** (Figure 5-8). Una volta terminato, il centro ospiterà oltre 500 ricercatori e contribuirà significativamente alla ricerca biomedica e alle attività scientifiche in Italia;

la Fondazione attualmente dispone di **80 ricercatori dipendenti, oltre a borsisti e tirocinanti, che lavorano presso i laboratori di ISMETT, del CNR e dell'Università di Palermo ed hanno all'attivo oltre 28 brevetti**;

nel 2017, la Fondazione Ri.MED è diventata **socio dell'IRCCS ISMETT** attraverso l'acquisto di una quota di capitale sociale pari al 3%. Questo accordo è stato raggiunto in collaborazione con la **Presidenza del Consiglio dei ministri, la Presidenza della Regione siciliana e l'Assessorato alla Salute**.

Figura 4: Assetto societario e composizione del Consiglio di Amministrazione di Ri.MED





**Figure 5-8: Cantiere del Centro di ricerca della Fondazione Ri.MED**





## IL NUOVO OSPEDALE ISMETT 2

la Regione siciliana ha incluso nel Documento Unitario di Programmazione degli Investimenti Sanitari (DUPISS) del 2012, e nel 2018 negli **impegni dell'Accordo Quadro 2019-2028 tra la Regione siciliana, UPMC, ARNAS Civico, Ri.MED e ISMETT**, la realizzazione di un nuovo ospedale chiamato ISMETT 2. Questo ospedale è stato immaginato fisicamente e funzionalmente integrato con il centro di ricerca che la Fondazione Ri.MED, sta realizzando a Carini, in Provincia di Palermo;

nel giugno 2020, **un tavolo tecnico organizzato dal Ministero della Salute e dalla Regione Siciliana, con la partecipazione di UPMC, ISMETT e la società di revisione PricewaterhouseCoopers (PWC) come consulente dell'Ufficio tecnico del Ministero, ha definito la proposta progettuale e il piano industriale per il nuovo ospedale.** Il progetto prevede che ISMETT 2 amplierà i servizi clinici attualmente offerti da ISMETT. Ciò consentirà una significativa **riduzione dei costi legati alla mobilità passiva della Regione, con un risparmio stimato di circa € 41 milioni.** Inoltre, favorirà l'attrazione di pazienti da altre regioni e paesi, consolidando la posizione di eccellenza che la Sicilia ha raggiunto nel campo dei trapianti e delle terapie ad alta specializzazione grazie a ISMETT;

nel luglio 2020, con nota prot. 15698 la Regione siciliana presenta, nell'ambito del Programma Straordinario degli Investimenti in edilizia sanitaria ex art. 20 della L. 67/88, una proposta di Accordo di Programma per la realizzazione di ISMETT 2 per un importo complessivo di €176.000.000 di cui €148.200.000 a carico dello Stato, € 7.800.000 a carico della Regione e € 20.000.000 a carico di privati;

nel maggio 2021, il Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici in sanità (di seguito "Nucleo di Valutazione) esprime parere tecnico favorevole con alcune prescrizioni sulla proposta della Regione siciliana (di seguito "Parere del Nucleo di Valutazione"), precisando la necessità del recepimento del predetto parere e delle relative prescrizioni da parte della Regione attraverso la formale adozione di un atto regionale;

nel giugno 2021, la Regione siciliana, UPMC e ISMETT hanno firmato l'Addendum nr. 1 all'Accordo Quadro "PROGETTAZIONE CLINICA E ATTIVAZIONE DELL'ISMETT 2". Nell'addendum, la Regione ha confermato il suo impegno a individuare e reperire il finanziamento necessario per la costruzione del nuovo ospedale e, UPMC si è impegnata a sostenere la realizzazione di ISMETT 2, affidando a sue spese la progettazione architettonica dell'opera all'Architetto Renzo Piano e al suo studio Renzo Piano Building Workshop (RPBW) con costi di oltre € 13,5 milioni. UPMC ha inoltre coinvolto i propri specialisti nella condivisione delle scelte cliniche ed organizzative;

nel febbraio 2022, con D.A nr. 121- *Approvazione Piano Programmatico- Addendum 2° stralcio*, l'Assessorato della Salute della Regione siciliana decreta: 1) il recepimento del Parere del Nucleo di Valutazione e delle relative prescrizioni che vengono

contestualmente riscontrate; 2) l'approvazione del Piano Programmatico- Addendum 2° stralcio e 3) l'approvazione delle schede tecniche, cronoprogramma e quadro economico dell'intervento ISMETT 2 e il relativo piano finanziario per complessivi €176.000.000, come distribuiti sopra;

nelle more del procedimento ex art.20 della L. 67/88, in sede di **progettazione definitiva** di ISMETT 2 da parte di RPBW, per rispondere alle nuove esigenze determinate dalla pandemia, in ampia condivisione con la Regione siciliana, è stata introdotta una nuova concezione organizzativa e strutturale dell'ospedale, adottando soluzioni flessibili, scalabili e facilmente riconvertibili (**Allegato 1**);

nel luglio 2022, con D.A nr.616, l'Assessorato della Salute della Regione siciliana, considerata l'intervenuta rimodulazione dell'Ospedale ISMETT 2 di cui sopra, decreta 1) la conferma del Piano Programmatico- Addendum 2° stralcio limitatamente all'ospedale di Siracusa 2) il rinvio a separato provvedimento ai fini di una nuova proposta di Accordo di Programma per l'intervento ISMETT 2;

nell'agosto 2022, con Deliberazione nr. 410 la Giunta Regionale della Regione siciliana delibera di apprezzare la proposta del Presidente della Regione concernente il finanziamento degli interventi, di cui all'allegato della predetta Deliberazione, con le risorse disponibili del Fondo di Sviluppo e Coesione (F.S.C.) 2021/2027. Tra questi è presente il finanziamento per la realizzazione di ISMETT 2 per un importo di €222.800.400 da intendersi come aggiuntivo alla quota dei 176 milioni, già individuati nel Piano Programmatico - Addendum 2° stralcio, non più finalizzato nell'accordo di Programma su ISMETT 2 per le ragioni già esposte.

nell'aprile 2023, dopo la consegna del progetto definitivo da parte dello studio di architettura Renzo Piano Building Workshop (RPBW) a UPMC (Figure 8-14), conformemente agli accordi precedenti con la Regione siciliana, UPMC ha trasmesso il progetto definitivo a ISMETT. Ciò permetterebbe di avviare la procedura di appalto integrata, già approvata dal Consiglio di Amministrazione di ISMETT. Nella stessa data, ISMETT ha provveduto ad informare il nuovo Presidente della Regione siciliana;

a partire da agosto 2022 sono state avviate varie interlocuzioni a livello nazionale, in particolare con la direzione generale del Ministero della Salute e con il nuovo Ministro della Salute. Da tali interlocuzioni è emersa l'opportunità che il finanziamento per la realizzazione di ISMETT 2 trovi capienza nella sua interezza nel Fondo di Coesione e Sviluppo. Come rilevato rispettivamente dalla direzione generale del Ministero della Salute e dal Ministro della Salute, in questo modo si eviterebbero le criticità derivanti dalla rendicontazione del finanziamento su 2 misure diverse e si darebbe conferma della rilevanza nazionale dell'intervento di che trattasi;

nel maggio 2023 con deliberazione nr. 185, la Giunta Regionale siciliana apprezza il nuovo DUPISS. Nel documento allegato alla Deliberazione 185, seppure sia citato l'Ospedale ISMETT 2, quando si fa riferimento alle risorse disponibili ex art. 20 L.67/1988, che

ammontano a un totale di € 1.100.231.498,79, comprensivi della quota regionale del 5% e si indica a pag. 41 dell'allegato 5 l'elenco degli interventi oggetto di programmazione regionale e il relativo quadro finanziario, che ammonta a € 1.076.357.366,57 ISMETT 2 non è presente. Questo sembrerebbe confermare l'intenzione della Regione siciliana di voler finanziare l'intervento interamente con i Fondi di Sviluppo e Coesione 2021/2027.

## **II CLUSTER Ri.MED – ISMETT 2**

Il centro di ricerca della Fondazione Ri.MED insieme con l'ospedale ISMETT 2 (Cluster) rappresenta uno degli hub più importanti per la cura, lo sviluppo delle biotecnologie e la ricerca biomedica. Questo è un **progetto di rilievo nazionale e internazionale che grazie alle sue dimensioni e tematiche, offre un'opportunità straordinaria di sviluppo economico e sociale per il meridione e l'intero paese** attraverso la promozione di attività economiche nel settore delle biotecnologie, valorizzando i prodotti della ricerca attraverso **l'innovazione, la produzione e la commercializzazione, la creazione e la attrazione start up e imprese biotech in un settore dell'economia in continua crescita**; il Cluster contribuirà a consolidare la competitività del Paese a livello internazionale nell'area di ricerca e sviluppo, diventando un **punto di riferimento nella rete europea dei centri di ricerca d'eccellenza e un polo mediterraneo per la ricerca in biotecnologie**;

Grazie ai laboratori BSL3 e BSL4 (Bio-Security level 3 e 4), il Cluster potrà svolgere ricerche su virus altamente infettivi e patogeni, sviluppando nuovi farmaci e vaccini che potranno essere testati rapidamente in ambienti clinici con studi di fase 1 e 2. Ciò rende il Cluster non solo un **avamposto strategico in Europa per contrastare la diffusione di future pandemie**, ma anche uno **strumento di biodifesa per l'intero Paese e la comunità internazionale**;

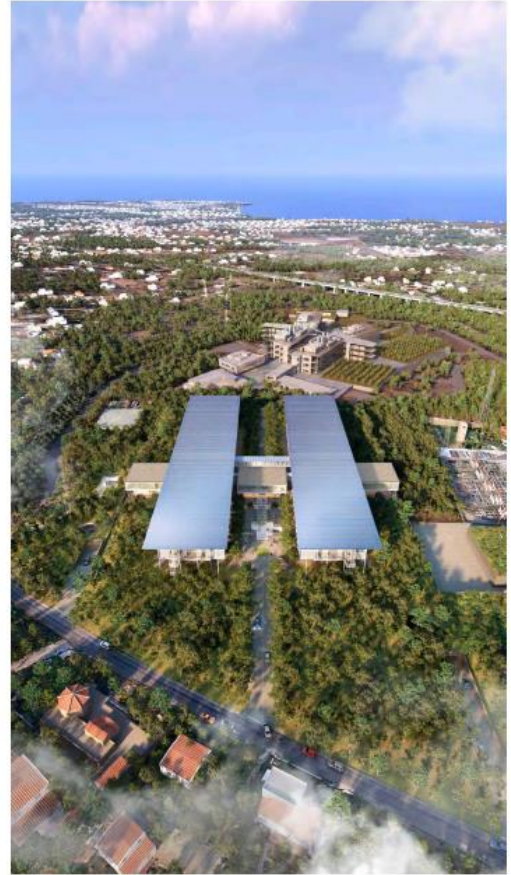
si stima che **il Cluster, insieme all'indotto, creerà oltre 2200 nuovi posti di lavoro, con un impatto sull'economia siciliana stimato in quasi 400 milioni di euro al quale si deve aggiungere la valorizzazione delle attività di ricerca in termini di innovazione, proprietà intellettuale, produzione e commercializzazione**;

**nell'ottobre del 2021, il Centro di ricerca della Fondazione Ri.MED e il Progetto ISMETT 2 sono stato presentati, presso la sala capitolare del Senato della Repubblica, alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella (Figura 17).**

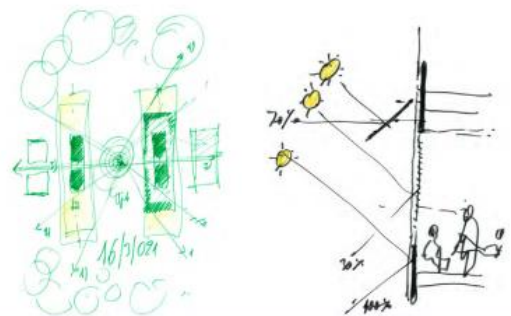
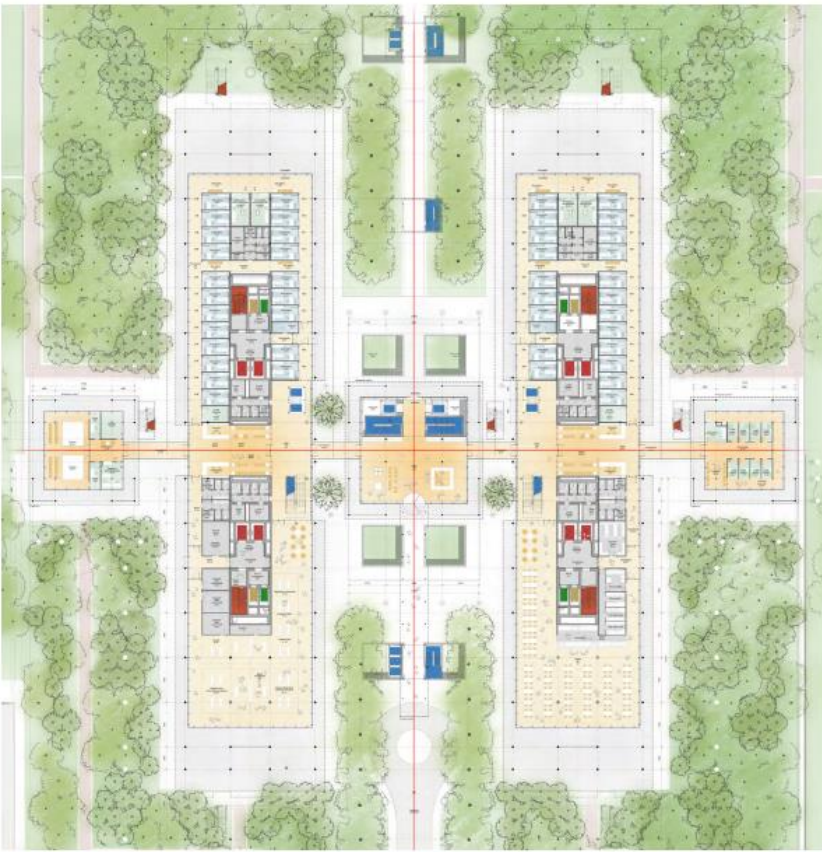
**Figure 8-14: Progetto ISMETT 2**

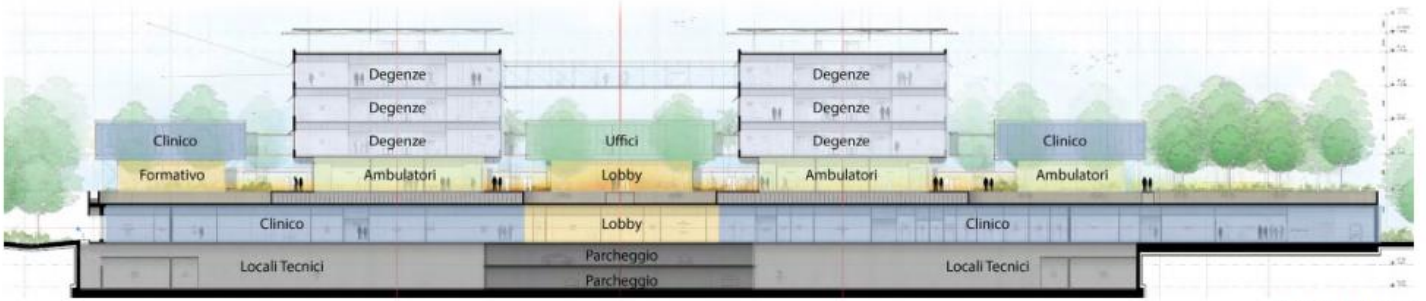


Render



Render





Sezione Est-Ovest



Foto Workshop



Foto Workshop



Foto Workshop e Mockup Stanza Degenza



Foto Mockup Stanza Degenza



Foto Workshop

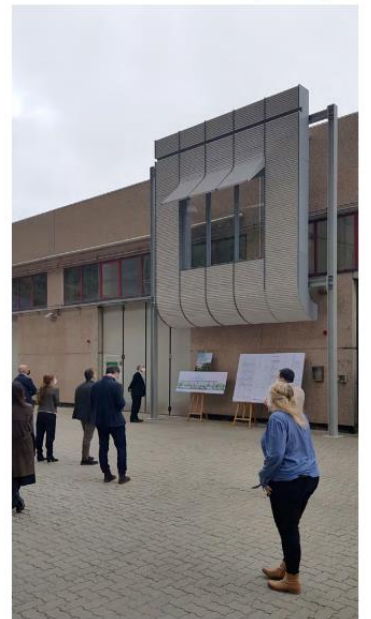


Foto Mockup Facciata







**CRONOPROGRAMMA STORICO**

